



Réseau fribourgeois des organisations de l'enfance et de la jeunesse  
Freiburger Netzwerk der Kinder- und Jugendorganisationen

# Rapport d'activités

Janvier - Décembre 2019



**Frisbee – Réseau fribourgeois des  
organisations de l'enfance et de la jeunesse**

Route de la Fonderie 8c  
1700 Fribourg

--  
Tel. 077 463 58 10

coordination@frisbeenet.ch

--  
[www.frisbeenet.ch](http://www.frisbeenet.ch)

## Table des matières

<b>1</b>	<b>MEMBRES</b> .....	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>POLITIQUE</b> .....	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>PROJETS ET EVENEMENTS</b> .....	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>COMMUNICATION</b> .....	<b>7</b>
<b>5</b>	<b>EQUIPE</b> .....	<b>7</b>
<b>6</b>	<b>FINANCES</b> .....	<b>9</b>
<b>7</b>	<b>NOUS REMERCIONS</b> .....	<b>12</b>

# 1 MEMBRES

## 1.1 Évolution des membres

En 2019, Frisbee a compté une nouvelle adhésion, l'association Le Système D qui produit l'émission de cuisine YouTube MIAM a rejoint le réseau !

Le réseau rassemble dès lors 31 organisations membres.

### Membres 2019

*AdO/ Association fribourgeoise des animateurs socioculturels (AFASC) / AtheMae-Cabot'ins / Cirque Toamême / Croix-rouge jeunesse fribourgeoise / Education familiale / Fédération des crèches et garderie fribourgeoises / Fondation Cherpillot / Fondation idée:sport / Fondation Loisirs pour tous / Formule jeunes / FriScènes / FriTime / Jeunesse samaritaine HELP/ JeunesParents/ Jungwacht Blauring Freiburg (JUBLA) / Jugendseelsorge Deutschfreiburg (JUSESO) / Le Système D/ LivrEchange / Maison de la Petite Enfance / Maison verte Le bonheur des toupis / maxi beaux arts / Pont Universel / Pro Juventute / Pro Natura Fribourg / Scouts fribourgeois / Service de la jeunesse de l'Eglise évangélique réformée du canton de Fribourg / Tendres pattes / Urumuri / Verein für Kinder- und Jugendförderung Deutschfreiburg (VKJ) / Voilà Fribourg*

## 1.2 Services

Une **newsletter** comportant une sélection d'informations susceptible d'intéresser les acteurs fribourgeois de l'enfance et de la jeunesse– formations, projets, conférences, emplois ...– a été envoyée mensuellement aux organisations membres de Frisbee et proches partenaires.

Frisbee met également à disposition de ses organisations membres **un service de traduction** de qualité, flexible et rapide, au fait des concepts du domaine enfance-jeunesse, et ce à un prix particulièrement avantageux.

Désireux de valoriser l'existant, Frisbee promeut aussi **les formations** élaborées par ses partenaires et utiles à ses organisations membres.

Grâce à un partenariat avec le **Réseau Bénévolat Netzwerk** prévoyant une contribution financière du réseau, Frisbee permet à ses organisations membres de bénéficier des formations données par le Réseau Bénévolat Netzwerk à prix réduit.

Par ailleurs, grâce à l'affiliation de Frisbee au Conseil Suisse des Activités de Jeunesse (CSAJ), toute personne engagée à titre bénévole ou salarié dans une organisation membre de Frisbee bénéficie des **formations du CSAJ** au prix "Sections locales et membres des organisations membres" (soit 50 CHF).

Enfin, Frisbee informe régulièrement ses membres des possibilités de formation continue et de réseautage proposées partout en Europe par le programme Erasmus+ : **Jeunesse en Action**. Accessibles également aux bénévoles et professionnels suisses, ces formations offrent un appui dans la planification et la mise en œuvre de projets ainsi que dans le travail au quotidien dans le secteur de la jeunesse.

Depuis 2019, Frisbee a mis en place un **événement annuel de rencontre** entre ses organisations membres. En effet, l'expérience a montré que ni l'Assemblée Générale du réseau ni la tenue du Festival Juvenalia ne constituent véritablement des cadres adaptés à la rencontre et au **réseautage** entre les organisations membres ; ces deux événements sont prioritairement l'occasion de renforcer les liens Frisbee-organisations membres et organisations membres-grand public. Frisbee souhaite ainsi réunir ses organisations membres autour d'un moment spécifiquement dédié au renforcement des liens internes au réseau. Cet événement a concilié formel et informel avec une première partie sous la forme d'une présentation de Madame Baschung qui a réalisé pour son travail de Master une analyse des besoins concernant la création d'un centre de compétences pour les petites et moyennes associations du canton de Fribourg. La seconde partie de la soirée était un apéritif qui favorisait les rencontres personnelles.

## 2 POLITIQUE

### 2.1 Conseil suisse des activités de jeunesse

Au travers de la présence de sa coordinatrice au sein du **comité**, Frisbee a participé au travail du **Conseil Suisse des Activités de Jeunesse (CSAJ)**, la faîtière nationale des organisations de l'enfance et de la jeunesse. De nombreux sujets au niveau national ont pu être étudiés et réfléchis. **La place de la Suisse Romande** dans l'organisation nationale a été thématisée cette année afin de renforcer celle-ci.

### 2.2 Commission de l'enfance et de la jeunesse

La **Commission de l'enfance et de la jeunesse (CEJ)** est une commission consultative du Conseil d'État qui a pour mission de développer la politique cantonale de l'enfance et de la jeunesse. Suite aux élections du Conseil d'État en automne 2016, la composition de la CEJ a été grandement modifiée pour assurer au mieux la législature 2017-2021. Durant l'année 2019, suite au départ de Nicolas Frein du comité de Frisbee, le siège qui lui était attribué au sein de la CEJ pour représenter les associations de jeunesse a été réattribué à **Gisela Kilde**, actuelle Présidente de Frisbee.

## 2.3 Prise de position

Cette année, Frisbee a pris position officiellement à plusieurs reprises que ce soit dans les médias ou auprès des instances politiques.

En 2018, un mandat a été déposé par dix députés du Grand Conseil concernant **la création d'un fonds incitatif pour réaliser la stratégie « Je participe ! – Ich mache mit ! »**. Il était demandé au Conseil l'État de créer **un fonds avec un montant de 500 000 francs** pour une période de trois ans (2019-2021).

Frisbee avait rédigé une prise de position pour appuyer ce mandat et rappeler l'importance des organisations de l'enfance et de la jeunesse qui contribuent de manière significative au développement harmonieux des enfants et des jeunes.

En juin 2019, le Conseil d'État a rendu sa réponse. Il a reconnu l'importance du développement des politiques enfance-jeunesse dans les communes mais il souligne que l'État ne doit jouer qu'un rôle subsidiaire. Le Conseil d'État a proposé **d'augmenter l'enveloppe dédiée aux communes** mais de **refuser la création d'un fonds sur 3 ans**. Le Conseil d'État a proposé au Grand Conseil de fractionner la réponse au mandat et d'accepter le mandat sur le principe d'augmenter les moyens mis à disposition pour le soutien aux projets de politique communale ; d'accepter d'augmenter les montants mis à disposition de 70 000 francs à 90 000 pour les années 2020 à 2022 et de 70 000 francs à 100 000 francs pour les années suivantes et de refuser de créer un fonds d'incitation avec un montant de 500 000 francs pour une période de 3 ans (2019-2021).

Frisbee a alors écrit aux députés fribourgeois pour leur rappeler que Fribourg s'est doté d'une loi sur l'enfance et la jeunesse qui a été jugée exemplaire par l'UNICEF. Toutefois pour mettre en place une véritable politique de l'enfance et de la jeunesse et faire avancer les choses sur ce plan une loi ne peut suffire. Frisbee a rappelé qu'il est important de mettre à disposition des associations et des communes un fonds permettant de proposer des projets à la hauteur de cette loi qui est vue comme « avant-gardiste ».

Frisbee a alors recommandé aux députés d'accepter le mandat, c'est-à-dire la création d'un fonds de 500'000 francs. Dans le cas contraire, Frisbee leur a recommandé au minimum d'accepter le principe d'augmenter les moyens mis à disposition pour le soutien aux projets de politique cantonale.

Malheureusement, **le mandat pour la création d'un fonds de 500'000 francs a été refusé** de trois voix le 11 septembre 2019. Les députés ont toutefois **accepté l'augmentation des montants mis à disposition de 70 000 francs à 90 000 dans un premier temps et de 70 000 francs à 100 000 francs dans un second temps**.

Frisbee a également pris position au sujet de la consultation sur **les rapports des groupes de travail relatifs à la Fusion du Grand Fribourg**

Frisbee a exprimé son soutien aux propositions faites par le Groupe de travail « Écoles et société », tout particulièrement concernant la proposition relative à la création d'un axe fort pour une véritable politique de l'enfance et de la jeunesse.

Dans ce courrier, les avantages de la création un poste de délégué-e à l'enfance et à la jeunesse pour le Grand Fribourg ont été notamment énumérés.

Frisbee a également exprimé son soutien au **bilinguisme** au sein du Grand Fribourg.

## 3 PROJETS ET EVENEMENTS

### 3.1 Festival Juvenalia

Le Festival Juvenalia est une **manifestation gratuite** qui rassemble dans un même lieu une quarantaine de groupes de jeunes et d'associations proposant des **activités aux enfants** et **aux jeunes** durant leur temps libre. Durant toute une journée, au travers d'animations, ateliers et concerts gratuits, le Festival Juvenalia promeut la richesse et la diversité des activités **extrascolaires** disponibles dans le canton, ainsi que les talents et compétences de la jeune génération.

Cette quatrième édition du Festival Juvenalia confirme son succès : la manifestation ne cesse de se développer, d'attirer et fidéliser son public ! Le festival représente une véritable vitrine des activités extrascolaires offertes aux jeunes de notre canton. Il permet aux organisations de se faire connaître, de se rapprocher du public et d'attirer les curieux !

En flânant de stand en stand, les nombreux participants qui ont foulé la place Python tout au long de la journée se sont familiarisés avec un ensemble d'animations et thématiques variées: initiation aux arts martiaux du Moyen-Âge, bricolages, activités sportives, initiations aux premiers secours, expériences scientifiques, initiations musicales et bien d'autres encore ! Les **associations habituées** de l'événement y ont côtoyé **les nouvelles venues** durant cette journée riche en émotions, partage, et découvertes !

Le comité d'organisation est très satisfait de cette édition. Il a souhaité renouveler les différents **partenariats** qui ont déjà fait leur preuve, notamment la collaboration avec l'**ORS** Fribourg afin de permettre à de jeunes requérant-e-s de participer à la manifestation en tant que bénévoles. Dix jeunes issus du foyer de la Rosière à Grolley ont ainsi apporté leur aide dans différents secteurs. La participation de ces jeunes requérant-e-s au festival Juvenalia a été jugée très positive par les jeunes ainsi que par les encadrants de l'ORS.

Chaque année, le comité d'organisation mène un sondage de satisfaction auprès des organisations et groupes ayant tenu un stand ou s'étant produit sur scène lors du festival Juvenalia. L'objectif est d'assurer l'adéquation de l'événement avec les besoins des jeunes et des acteurs de terrain et de mettre en évidence des potentiels d'amélioration.

Les résultats du sondage de l'édition 2019 nous donnent de nombreuses informations. On apprend notamment qu'un quart des participants n'avaient encore jamais participé à Juvenalia. Ce qui démontre que le festival attire encore chaque année de nouveaux participants et qu'il existe un certain « roulement » entre les organisations présentes chaque année.

Quelques organisations regrettent que le festival réponde davantage aux besoins et demandes des jeunes de moins de 10 ans et ne soit pas plus orienté vers les adolescents. Le comité d'organisation 2020 souhaite travailler sur cette demande.

Le festival semble toutefois efficace dans son but premier : permettre aux organisations/groupes de mieux se faire connaître. L'organisation du festival est jugée très satisfaisante (montage, rangements, collaboration avec le comité d'organisation). Les participants donnent une très bonne note à l'évaluation globale du festival.

Fort du succès de cette quatrième édition et riche des remarques adressées, le nouveau Comité d'Organisation 2020, formé de 9 bénévoles et de la coordinatrice Frisbee, travaille depuis octobre 2019 à l'organisation de la cinquième édition. Elle se déroulera **le 16 mai 2020** sur la place Georges-Python en partenariat avec la Fête de la danse.

## 3.2 Organisation de l'Action 72 heures 2020

L'Action 72 heures est un projet initié par le Conseil Suisse des Activités de Jeunesse (CSAJ), il se déroule **tous les cinq ans**. L'organisation du projet a lieu aux niveaux national, régional et cantonal, sous la compétence du CSAJ et de ses organisations membres. Depuis 2014, Frisbee en coordonne la mise en œuvre dans le canton de Fribourg.

Le concept du projet tient en deux mots : **bénévolat et jeunesse**. En l'espace de 72 heures, des enfants et jeunes de toute la Suisse mettent en œuvre simultanément leurs propres **projets d'utilité publique**. Pas de limites à la créativité : aménagement d'une place de jeu, rénovation d'un local de jeunes, revitalisation d'un ruisseau, mise en place d'une pièce de théâtre dans un établissement médicosocial, et plus encore... Le seul objectif est de réussir à réaliser, **sans moyens financiers**, un projet d'utilité publique en 72 heures. La dernière édition de cette manifestation a ainsi permis la réalisation de 30 projets d'utilité publique dans le canton de Fribourg !

Pour la première fois, la quatrième édition de l'Action 72 heures se déroulera durant **l'hiver** et adopte un cadre thématique : **l'agenda 2030** et ses **17 objectifs** pour le développement durable. Entre la fraîcheur de l'hiver et le réchauffement climatique, ces nouveautés permettront de sortir des sentiers battus.

Cette manifestation aura donc lieu du **16 au 19 janvier 2020** mais l'organisation en amont s'est déroulée sur l'année 2019. Un comité d'organisation composé de jeunes trentenaires issus pour la majorité du domaine de l'enfance et de la jeunesse, s'est attelé à l'organisation de cette grande manifestation : recrutement des groupes, communication avec les médias, animation des réseaux sociaux, préparation d'un événement de lancement. Le comité d'organisation n'a pas chômé pour offrir un cadre idéal pour la réalisation des projets des groupes inscrits !

## 3.3 Formation « droit de l'enfant » en collaboration avec Codap

Pour les 30 ans de la convention des droits de l'enfant, Frisbee a collaboré avec **CODAP** (Centre de conseils et d'appui pour les jeunes en matière de droits de l'homme) et **GreenDrop** (association fribourgeoise qui vise à sensibiliser la population suisse à l'importance de réduire son impact environnemental) et a mis en place une **formation d'une journée**, le 21 septembre, ayant pour thème : **« Environnement et consommation, quel impact pour les droits des enfants ? »**. Cette formation était entièrement gratuite pour les participant-e-s. La formation visait à mener des réflexions sur les liens entre le réchauffement climatique ainsi que notre impact personnel sur l'environnement et les droits de l'enfant ici et ailleurs. Une petite dizaine de personnes ont participé à cette formation. Les collaborations mises en place à cette occasion se sont révélées très enrichissantes.

## 3.4 Projet de promotion du congé-jeunesse

Le projet de promotion du **congé-jeunesse** vise à mieux faire connaître la possibilité (CO, art. 329e) qu'on les jeunes apprenti-e-s et employé-e-s de **moins de 30 ans d'avoir 5 jours de congé supplémentaire par année** afin d'encadrer bénévolement une activité de jeunesse pour le compte d'une organisation du domaine culturel, sportif ou social. Pour ce faire, le Réseau Bénévolat Fribourg et Frisbee ont décidé de s'allier et de développer un projet-pilote : créer en partenariat une grande entreprise fribourgeoise afin d'accroître l'utilisation du CJ dans le canton de Fribourg. Toutefois ce projet n'a pas pu être mis en place durant l'année 2019, faute d'accord trouvé avec une entreprise fribourgeoise. Toutefois les réflexions autour de ce projet se sont poursuivies par le Réseau Bénévolat et Frisbee. Les deux associations espèrent pouvoir réaliser ce projet en 2020.

# 4 COMMUNICATION

## 4.1 Lancement de la page Facebook « Frisbee »

En juin 2019, Frisbee s'est doté d'une **page Facebook** « Frisbee- réseau fribourgeois- Freiburger Netzwerk » afin de mieux communiquer auprès du grand public sur ses actions et sur celles de ses membres. Les membres peuvent aussi en tout temps demander que des publications soient partagées par la page afin d'augmenter leur visibilité.

Les événements organisés par Frisbee (l'Action 72 heures et le Festival Juvenalia) bénéficient également de pages spécifiques sur les réseaux sociaux. Celles-ci sont régulièrement alimentées.

# 5 EQUIPE

Lors de sa sixième Assemblée des délégués Frisbee a dit **au revoir à trois membres** emblématiques de son comité. En effet, Monsieur **Nicolas Frein**, président de Frisbee depuis 2016 et membre du comité depuis son origine, a décidé après tant d'années de bons et loyaux services qu'il était temps de laisser sa place à d'autres. De plus, **Pierre Troillet** et **Géraldine Burgy**, membres du comité depuis 2014 ont également tiré leur révérence lors de cette assemblée des délégués. C'est avec beaucoup de fierté pour le chemin parcouru qu'ils ont dit au revoir et souhaité le meilleur pour l'avenir de Frisbee.

**Gisela Kilde** membre du comité Frisbee depuis un an a repris la présidence de Frisbee. Deux nouveaux membres ont été officiellement élus : **Andrea Rüegg** et **Francesco Laini** ont été élus pour compléter ce comité composé actuellement de 5 personnes.

**André Schnewly** a donné sa démission du comité au mois de juin 2019. **Nicolas Pasquier** qui est lui aussi député au Grand Conseil de Fribourg a été coopté pour le remplacer. Son élection officielle se fera lors de l'Assemblée des délégué-e-s 2020.

Le Comité s'est réuni à huit reprises au cours de l'année 2019. De plus deux séances extraordinaires ont été organisées avec les membres Frisbee pour travailler sur les lignes directrices de l'association.

## Comité 2019

- **Gisela Kilde (MPE)**  
Présidente
- **Francesco Laini (AFASC)**
- **Silvia Käser (Jubla)**
- **Andrea Rüegg (VKJ)**
- **Nicolas Pasquier (Député au Grand Conseil FR)**  
Invitée dès juin 2019

## Coordinatrice

- **Aurélie Cavin**  
Coordinatrice Frisbee et chargée de projets (60%)

## Autre employé

- **Damien Krattinger (du 01.03.19 au 31.10.19)**  
Responsable de la recherche de fonds (30%)

## 6 Finances

Depuis 2018 et jusqu'à fin 2020, un mandat a été octroyé à Frisbee par la Direction de la santé et des affaires sociales pour son travail de promotion des activités extrascolaires, de coordination des organisations de l'enfance et de la jeunesse, et de relai des intérêts des enfants et des jeunes actifs au sein de ces structures. Le montant de 50'000 CHF par an associé à ce mandat permet à Frisbee de mieux planifier et développer ses activités à moyen-terme. De plus, durant l'année 2018, la Loterie Romande a également accordé un montant de 22'000 CHF afin que Frisbee puisse renforcer ses activités. Ce montant a été investi durant l'année 2019 (et début 2020) dans le salaire d'un responsable en recherche de fonds (8 mois à 30%) et dans un supplément pour la coordination (5 mois à 20%).

### 6.1 Bilan au 31.12.2019

ACTIFS		ACTIFS	PASSIFS
Liquidités			
Compte BCF 30 01 382 888-03 (dès le 16.06.2015)		52'972.90 CHF	
Avoirs/créances			
Débiteurs		800.00 CHF	
Charges payées d'avance		519.95 CHF	
Chèque-Emploi		1'382.15 CHF	
PASSIFS			
Autres engagements à court terme			
Charges à payer			2'170.00 CHF
Produits encaissés d'avance			6'000 CHF
Capitaux propres			
Capital propre			34'798.70 CHF
Fonds propres Juvenalia			
Fonds affecté futures éditions Juvenalia			3'356.05 CHF
Réserves			
Réserve salaire coordinatrice Frisbee			4'500.00 CHF
Réserve salaire coordinatrice Juvenalia			3'000.00 CHF
Réserve charges sociales coordinatrice Frisbee			1'110.00 CHF
Réserve charges sociales coordinatrice Juvenalia			740.00 CHF
		<b>55'675.00 CHF</b>	<b>55'675.00 CHF</b>

## 6.2 Comptes des produits et charges au 31.12.19

<b>PRODUITS</b>	
<b>PRODUITS FRISBEE</b>	
Cotisations des membres	
Cotisation des membres actifs	3'100.00 CHF
Contributions publiques	
Contribution DSAS	22'000.00 CHF
Contributions fondations et associations	
Contributions div. Fondations et associations	200.00 CHF
Contribution du festival Juvenalia	
Juvenalia	4'400 CHF
Dons	
Dons divers	203.00 CHF
Produits financiers	
Intérêts créanciers	5,56 CHF
<b>TOTAL PRODUITS FRISBEE</b>	<b>29'909,66 CHF</b>
<b>PRODUITS JUVENALIA</b>	
Contributions publiques	
Contribution DSAS	20'000.00 CHF
Contributions div. Communes	4'800.00 CHF
Contributions fondations et associations	
Loterie Romande	12'000.00 CHF
Migros Pourcent- Culturel	1'000.00 CHF
Contributions div. Fondations et associations	1084.00 CHF
Dons Juvenalia	
Dons Juvenalia	100.00 CH
Revenus nourriture et boissons	
Produits Nourriture et boissons Juvenalia	1993,20 CHF
<b>TOTAL PRODUITS JUVENALIA</b>	<b>40'977,20 CHF</b>
<b>PRODUITS ACTION 72 HEURES</b>	
Contribution de la DSAS	18'000 CHF
Contributions div. Communes	500.00 CHF
Contribution entreprises et fondations	800.00 CHF
<b>TOTAL PRODUITS ACTION 72 HEURES</b>	<b>19'300 CHF</b>
<b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>	<b>90'186,86 CHF</b>
<b>CHARGES FRISBEE</b>	
Administration	
Loyer, eau, électricité	1'770.00 CHF
Frais d'impression	308.80 CHF
Matériel de bureau	73.25 CHF
Téléphone	190.00 CHF
Frais de port	31.10 CHF
Traductions	2'735.25 CHF
Cotisations partenaires	750.00 CHF
Comptabilité, conseil, révision	1'106.65 CHF
Frais divers	645.75 CHF

Formation personnel Frisbee	240.00 CHF
Informatique Hardware	517.45 CHF
Informatique Software	414.70 CHF
Hébergement site internet	135.00 CHF
Frais bancaires	72.25 CHF

**Coordination**

**Coordination**

Frais de représentation	56.00 CHF
-------------------------	-----------

**Frais de personnel**

Charges salariales	29'514.79 CHF
--------------------	---------------

Charges sociales	3'314.81 CHF
------------------	--------------

**Comité**

Ravitaillement séances Comité	174.15 CHF
-------------------------------	------------

Remerciement comité (cadeaux, repas)	560.80 CHF
--------------------------------------	------------

Frais de représentation (comité)	30.00 CHF
----------------------------------	-----------

**Membres**

Assemblée générale	284.45 CHF
--------------------	------------

Frais divers (membres)	1'594.25 CHF
------------------------	--------------

Perte cotisations membres frisbee	200.00 CHF
-----------------------------------	------------

<b>TOTAL CHARGES FRISBEE</b>	<b>44'719.45 CHF</b>
------------------------------	----------------------

**CHARGES FESTIVAL JUVENALIA**

**Coûts directs**

Infrastructures, logistique, sécurité	8'881.62 CHF
---------------------------------------	--------------

Communication, décoration, signalétique	6'211.10 CHF
---	--------------

Associations et participant-e-s	200.00 CHF
---------------------------------	------------

Bénévoles	1'678.75 CHF
-----------	--------------

Partenaires et officiels	92.50 CHF
--------------------------	-----------

Coûts Nourriture et boissons	1'914.55 CHF
------------------------------	--------------

Bureau et administration	1'585.80 CHF
--------------------------	--------------

Comité d'organisation	1'562.90 CHF
-----------------------	--------------

Contribution à Frisbee	4'400 CHF
------------------------	-----------

**Frais de personnel (0.2 ETP)**

Charges salariales	13'159,08 CHF
--------------------	---------------

Charges sociales	1'387.48 CHF
------------------	--------------

<b>TOTAL CHARGES FESTIVAL JUVENALIA</b>	<b>41'074,48 CHF</b>
---	----------------------

**CHARGES ACTION 72 HEURES**

Communication	2'077.50 CHF
---------------	--------------

Bureau et administration	629.65 CHF
--------------------------	------------

Comité d'organisation	863.30 CHF
-----------------------	------------

Charges salariales	13'159,08 CHF
--------------------	---------------

Charges sociales	2'445.60 CHF
------------------	--------------

<b>TOTAL CHARGES ACTION 72 HEURES</b>	<b>19'175.13 CHF</b>
---------------------------------------	----------------------

<b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>	<b>104'969,06 CHF</b>
----------------------------------	-----------------------

<b>Résultat d'exploitation (Perte nette au 31.12.2019)</b>	<b>- 14'782,20</b>
--	--------------------

## 7 NOUS REMERCIONS

### **Canton de Fribourg**

Direction de la santé et des affaires sociales (DSAS)  
Service de l'enfance et de la jeunesse (SEJ)  
Bureau de promotion des enfants et des jeunes  
(BPEJ)

### **Communes fribourgeoises**

Commune d'Avry  
Commune de Belfaux  
Ville de Bulle  
Commune de Corbières  
Commune de Corminboeuf  
Ville de Fribourg  
Commune de Lully

### **Fondations / institutions / associations**

Fondation Pro Juventute  
Loterie Romande  
Migros Neuchâtel-Fribourg Pourcent culturel  
La FoiR

### **Entreprises / privés**

Boissons Corboz  
Bonjouravous.ch  
Chocolat Villars  
Gruyère AOP  
Jaccoud Music Electronic SA  
Rivella SA  
Selora  
TPF  
Zürich Assurance

**... Et toutes nos organisations membres et partenaires !!!**



**Frisbee – Réseau fribourgeois des organisations de l'enfance  
et de la jeunesse**

Route de la Fonderie 8c  
1700 Fribourg

--

Tél. 077 463 58 10  
coordination@frisbeenet.ch

--

[www.frisbeenet.ch](http://www.frisbeenet.ch)